

# Maîtriser les coûts et les risques des projets

## Cours Pratique de 3 jours

Tout manager de projet doit maîtriser l'ensemble des coûts de ses projets afin d'avoir une bonne visibilité sur sa rentabilité. Ce stage vous apportera le savoir-faire essentiel pour définir des indicateurs significatifs, les piloter et les communiquer aux parties prenantes.

### OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de la formation l'apprenant sera en mesure de :

Définir tous les coûts d'un projet pour en assurer un pilotage de qualité

Garantir une rentabilité du projet conforme au business case

Intégrer la gestion des risques projets à la stratégie budgétaire

Communiquer avec la direction financière et les parties prenantes

### TRAVAUX PRATIQUES

Etudes de cas réels. Acquisition de techniques de calculs et de mesures des coûts et des risques directement utilisables lors du pilotage de projet.

## LE PROGRAMME

### 1) La dimension coûts projet : contexte, usage et parties prenantes

- L'équilibre des critères clés d'un projet : coût, qualité, délai (priorisation et criticité).
- Les coûts comme élément du budget.
- Les coûts comme élément de business case et de rentabilité (R.O.I.).
- Méthodes d'estimation de charges : rappels.
- Identification des acteurs clés : rôles, intérêts, enjeux et responsabilités.
- Les éléments de dialogue et de communication sur les coûts des projets avec les acteurs clés.

*Travaux pratiques : Positionner la dimension coût d'un projet, utilisation de la méthode RACI, étude de la communication vers les acteurs clés à partir d'une étude de cas.*

### 2) Evaluer économiquement un projet

- Investissements et fonctionnement.
- Coûts SI et coûts métiers.
- Décomposition d'un T.J.M. : les notions de coût (in)direct, coût complet.
- Principes clés de la méthode ABC.
- Calcul de rentabilité et indicateurs de mesure VAN, TRI, DRC.
- Le TCO : coût complet de possession et coûts cachés.
- Les diverses techniques d'évaluation des coûts.
- Eléments de gains et d'économies tangibles et intangibles.

*Travaux pratiques : Calcul de rentabilité d'un projet : identification des postes de dépenses de gains et d'économies, valorisation et analyse des coûts et de la rentabilité.*

### 3) Suivre les coûts projet

- Méthode de la valeur acquise ("earned value").
- Variance coût.
- Variance délai.

### PARTICIPANTS

Managers de projet.

### PRÉREQUIS

Bonnes connaissances en gestion de projets.

### COMPÉTENCES DU FORMATEUR

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

### MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques...

Le participant complète également un test de positionnement en amont et en aval pour valider les compétences acquises.

### MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

- Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.
- À l'issue de chaque stage ou séminaire, FORMEA fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.
- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.

### MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

L'inscription doit être finalisée 24 heures avant le début de la formation.

### ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Vous avez un besoin spécifique d'accessibilité ? Contactez Mr GALDEMAR, référente handicap, à l'adresse suivante [contact@formeaformation.com](mailto:contact@formeaformation.com) pour étudier au mieux votre demande et sa faisabilité.

- Analyse des variances au regard de l'avancement et de la consommation.
- Intégration dans une vision pluriannuelle : du budget au business case.
- Stratégies de décision, réestimation, approche EVM.

*Travaux pratiques : Application de la méthode de la valeur acquise sur une étude de cas et analyse critique de la méthode.*

#### 4) Manager les risques

- Définition et identification des risques.
- Analyse qualitative et quantitative des risques : estimations, provisions.
- Développement des stratégies de réponse.
- Analyse des impacts des risques sur les coûts et la rentabilité.

*Travaux pratiques : Etude d'impact de risques sur les coûts et rentabilité, puis simulation et analyse des scénarios alternatifs.*