

Comprendre la démarche Agile

Cours Pratique de 2 jours

Prix 2024/25 : 1590 €

Pour quelles raisons entend-on autant parler de démarches agiles ? En quoi cela consiste-t-il ? Quels impacts cela entraîne dans le fonctionnement d'une équipe et, plus largement, dans celui de l'entreprise ? Avant d'adopter les méthodes de travail et le management agiles et de réaliser un premier projet reposant sur cette nouvelle approche, il est nécessaire de se familiariser avec ses concepts. Ce stage vous apportera la culture et le vocabulaire propres à l'agilité afin de pouvoir les mettre en œuvre dans le cadre d'un projet.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de la formation l'apprenant sera en mesure de :

Comprendre la rupture culturelle que représente l'Agilité

Disposer d'un premier niveau de connaissance de la conduite de projet en mode Agile

Être à l'aise avec les notions propres à la démarche (itération, sprint, release...)

Maîtriser les étapes de la méthode et savoir éviter ses écueils

Être en mesure de choisir parmi les méthodes existantes la plus adaptée à son contexte

Comprendre comment encadrer les processus liés à la méthode et piloter la conduite au changement

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Ce stage, très interactif, s'appuie sur de nombreux exercices et mises en situations permettant de refléter la réalité rencontrée par des équipes Agile en entreprise.

LE PROGRAMME

1) Introduction

- Dans quel contexte l'approche Scrum est-elle efficace ?
- Pourquoi mettre en place une approche agile ?
- Les approches prédictives et les approches adaptatives pour gérer les projets.
- Histoire de l'Agilité.
- Le manifeste Agile.

Exercice : Comprendre la problématique des projets "classiques".

Découvrir les concepts Agiles.

2) La culture Agile

- La culture.
- Le manifeste Agile.
- Une approche empirique.
- Itération et incrément.
- Qu'est-ce que l'Agilité va changer ?
- Champs d'application et facteurs de succès.

Exercice : Quiz interactif sur les piliers de l'Agilité.

PARTICIPANTS

Tout salarié amené à s'impliquer, au sein de son entreprise, dans un projet en mode Agile, tout particulièrement les chefs de projet, les manager Agile, les consultants ...

PRÉREQUIS

Expérience souhaitée en gestion de projets ou participation occasionnelle à un projet dans le cadre de ses missions. Avoir un niveau d'anglais suffisant pour comprendre les termes utilisés.

COMPÉTENCES DU FORMATEUR

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques...

Le participant complète également un test de positionnement en amont et en aval pour valider les compétences acquises.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

• Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.

* À l'issue de chaque stage ou

séminaire, FORMEA fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.

• Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

L'inscription doit être finalisée 24 heures avant le début de la formation. La formation est accessible dans les deux mois après inscription du candidat.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Vous avez un besoin spécifique d'accessibilité ? Contactez B Galdemar référent handicap, à l'adresse suivante baptistegaldemar@gmail.com pour étudier au mieux votre demande et sa faisabilité.

3) Quelques approches Agiles

- Kanban.
- Extrem Programming.
- Le framework Scrum.
- L'influence du Lean.
- Agilité et DevOps.
- SAFe, agilité à l'échelle.

Exercice : Identifier l'approche la plus appropriée aux contraintes projet.

4) Réaliser un projet avec une démarche Agile

- Définition de la vision produit et de la valeur du produit.
- Lean Startup et MVP.
- Comment mesurer la valeur ?
- Construction d'un Backlog de besoins.
- Écriture de User stories, estimation en point.
- L'équipe agile et son fonctionnement au quotidien. Les rôles et les interactions avec les parties prenantes.
- Suivi de l'avancement. Prise de décision en équipe.
- Les cérémonies agiles : Daily Scrum, Sprint Planning Meeting, Sprint Review,...
- Exemples de pratiques rencontrées dans des projets agiles.
- Gestion des anomalies.
- Intégration continue. TDD.
- Refactoring, pair programming.

Exercice : Simulation de projet : Workshop d'écriture de User Stories, Product Backlog Grooming. Décrire une User Story à partir de différentes méthodes. Partant d'un besoin, décrire et prioriser les US par la "valeur business". Identifier les rôles agiles et leurs responsabilités.

5) L'Agilité à l'échelle

- Définition et règles.
- Exemples de framework : Nexus, Less, Safe, modèle Spotify.

Exercice : Simulation d'un PI planning pour comprendre l'avantage d'une synchronisation multi équipe.

6) Contractualisation en mode Agile

- Les problématiques.
- Les changements structurels des entreprises.
- Axes d'approches.
- Exemples.

Exercice : Simulation d'interaction avec des stakeholders afin de les inclure dans le processus agile.